

SKRIPSI

**ANALISIS PENGARUH TRANSFER CRISTIANO RONALDO
TERHADAP PENCAPAIAN VISI 2030 ARAB SAUDI**



RANDI HENDRAWAN

F02 21514

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL, ILMU POLITIK, DAN HUKUM
UNIVERSITAS SULAWESI BARAT**

MAJENE

2025

HALAMAN PENGESAHAN

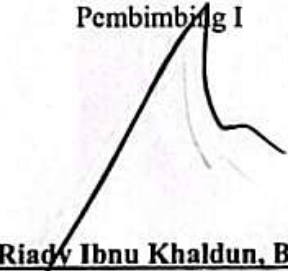
JUDUL : ANALISIS PENGARUH TRANSFER CRISTIANO
RONALDO TERHADAP PENCAPAIAN VISI 2030
ARAB SAUDI
NAMA : RANDI HENDRAWAN
NIM : F02 21514
PROGRAM STUDI : ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan pada ujian akhir skripsi.

Majene, 5 Mei 2025

Disetujui oleh:

Pembimbing I


Dr. Riady Ibnu Khaldun, BA., IR., M.A.
NIP. 199207162019031014

Pembimbing II


Danar Hafidz Adi Wardhana, M.Si.
NIP. 199606212022031011

Mengesahkan:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Ilmu Politik dan Hukum


Dr. Thamrin Pawallauri, M.Pd.
NIP. 197001311998021005

SKRIPSI
ANALISIS PENGARUH TRANSFER CRISTIANO RONALDO
TERHADAP PENCAPAIAN VISI 2030 ARAB SAUDI

Dipersiapkan dan disusun oleh:

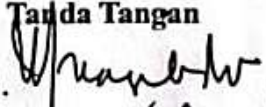
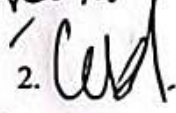
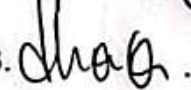
RANDI HENDRAWAN

F02 21514

Telah diujikan di depan Dewan Penguji

Pada 22 Mei 2025

Susunan Dewan Penguji:

Nama Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1. Muhammad Nasir Badu, Ph.D	Ketua	1. 
2. Wandu Abbas, S.Ip., M.Hub.Int.	Penguji	2. 
3. Dwi Rianisa, S.H., M.Si.	Penguji	3. 

Pembimbing I



Dr. Riady Ibnu Khaldun, BA.,IR.,M.A.
NIP. 199207162019031014

Pembimbing II



Danar Hafidz Adi Wardhana, M.Si.
NIP. 499606212022031011

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis pengaruh transfer Cristiano Ronaldo terhadap pencapaian visi 2030 Arab Saudi. Arab Saudi yang dikenal kaya akan minyak buminya sadar betul akan ancaman apabila sewaktu-waktu minyak bumi miliknya habis. Oleh karena itu Arab Saudi ingin mendiversifikasikan perekonomiannya melalui program visi 2030 Arab Saudi dan menjadikan sektor pariwisata, hiburan, dan olahraga fokus utamanya. Salah satu cara Arab Saudi untuk mencapai visi tersebut dengan mendatangkan salah satu pemain sepak bola terbaik di dunia yaitu Cristiano Ronaldo. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh dari transfer Cristiano Ronaldo terhadap pencapaian visi 2030 Arab Saudi. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan mengumpulkan data-data yang spesifik sesuai dengan tema dan menyelidikinya dari yang tersirat hingga yang tersurat menggunakan konsep *nation branding*, *soft power*, dan *trickle down effect*. Hasil analisis dari penelitian ini menunjukkan bahwa transfer Cristiano Ronaldo ke salah satu klub Arab Saudi yaitu Al-Nassr membuat Arab Saudi menjadi tujuan dari wisatawan asing yang menyebabkan pendapatan ekonomi dari berbagai sektor. Nama besar Cristiano Ronaldo dengan jumlah pengikut instagram dan gol yang terbanyak di dunia menjadi alasan Arab Saudi menjadi perhatian banyak mata di seluruh dunia.

Kata Kunci: *Cristiano Ronaldo, Nation Branding, Soft Power, dan Visi 2030 Arab Saudi*

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Arab Saudi sebagai salah satu negara dengan cadangan minyak terbesar di dunia, telah lama menggantungkan perekonomiannya pada sektor minyak. Selama beberapa dekade, pendapatan dari minyak bumi menjadi tulang punggung pendapatan negara, pembangunan ekonomi, ketahanan nasional, dan kesejahteraan masyarakat. Akan tetapi, ketergantungan yang sangat tinggi terhadap minyak membuat Arab Saudi terancam pada kestabilan negaranya apabila sewaktu-waktu harga minyak bumi turun. Oleh karena itu, Arab Saudi ingin mendiversifikasikan ekonomi negaranya agar pendapatan negara menjadi lebih beragam melalui program Visi 2030 Arab Saudi.¹

Visi 2030 Arab Saudi adalah inisiatif ambisius yang bertujuan untuk mengubah ekonomi negara tersebut menuju ke arah yang lebih baik. Diluncurkan pada tahun 2016 oleh pemerintah Arab Saudi untuk mengurangi ketergantungan pada sumber daya alam terutama minyak bumi menjadi ekonomi yang lebih beragam, inovatif, dan berorientasi pada masa depan. Salah satu sektor yang menjadi fokus dalam Visi 2030 adalah pariwisata, hiburan, dan olahraga yang diharapkan dapat menjadi sumber pendapatan baru dan dapat meningkatkan citra Arab Saudi di kancah global.²

¹ Citra Nur Hikmah and Abrar, 'Saudi Vision : Reformasi Ekonomi Arab Saudi', *Sejarah Dan Pendidikan Sejarah*, 1.1 (2019), pp. 27–39.

² Layla MoheyEldin, 'What Saudi Vision 2030 Means for the Future of Oil-Dependent Economies', *Glimpse from the Globe*, 2023

Dalam pelaksanaannya, terdapat tiga pilar utama pada visi Arab Saudi 2030. Pilar pertama yakni *a vibrant society* atau masyarakat Arab yang dinamis. Hal ini berfokus pada peningkatan kualitas hidup bagi warga Arab Saudi, masyarakat yang terdidik, meningkatkan layanan kesehatan yang efisien dan berkualitas tinggi guna meningkatnya harapan hidup, serta pengembangan sektor pariwisata dan hiburan untuk meningkatkan lapangan pekerjaan dan peningkatan pendapatan negara. Tak sampai disitu, pilar ini juga mendorong partisipasi aktif perempuan dalam berbagai bidang untuk mewujudkan budaya yang lebih inklusif dan saling menghormati sebagai bagian dari identitas bangsa. Tujuannya tak lain untuk menciptakan masyarakat yang inklusif, toleran, dan terbuka terhadap dunia namun tetap menjunjung tinggi nilai-nilai agama dan budaya mereka.³

Pilar yang kedua yakni *a thriving economy* atau menumbuhkan ekonomi yang berkembang. Pada pilar ini Arab Saudi mencakup diversifikasi ekonomi dengan mengembangkan sektor-sektor baru seperti pariwisata, teknologi, dan industri manufaktur. Arab Saudi juga menerapkan strategi reformasi struktural seperti mengupayakan privatisasi sejumlah perusahaan milik negara untuk meningkatkan efisiensi dan daya saing serta menghilangkan semua hambatan yang menghalangi sektor swasta dalam memainkan peran yang lebih besar agar menarik banyak investasi asing. Hal tersebut bertujuan untuk membuka

<<https://www.glimpsefromtheglobe.com/features/analysis/what-saudi-vision-2030-means-for-the-future-of-oil-dependent-economies/>>.

³ Vision 2030 Kingdom of Saudi Arabia, 'Government of Saudi Arabia', *Government of Saudi Arabia*, 2020, pp. 1–85 <<https://vision2030.gov.sa/download/file/fid/417>>.

lapangan kerja baru bagi masyarakat Arab Saudi, meningkatkan produktivitas, dan membangun ekonomi yang berkelanjutan untuk generasi mendatang.⁴

Pilar ketiga atau yang terakhir yakni *an ambitious nation*, atau bangsa yang ambisius. Melalui pilar ini, Arab Saudi bertujuan untuk menciptakan pemerintah yang efektif, transparan, dan bertanggung jawab. Hal tersebut mencakup reformasi birokrasi, peningkatan layanan publik, peningkatan keamanan negara, dan peningkatan akuntabilitas dalam pengelolaan sumber daya negara. Tujuannya untuk membangun pemerintahan yang modern dan profesional yang dapat mendukung transformasi Arab Saudi.⁵

Perubahan demi perubahan dilakukan oleh pemerintah Arab Saudi yang dimotori oleh Putra Mahkota Mohammed bin Salman. Dalam rangka untuk mencapai tujuan tersebut, MBS atau Mohammed bin Salman telah melakukan berbagai langkah strategis termasuk investasi besar-besaran dalam sektor olahraga. Salah satu langkah yang paling mencuri perhatian dunia adalah transfer Cristiano Ronaldo, salah satu pemain terbaik di dunia ke salah satu klub Arab Saudi yaitu Al-Nassr.⁶ Tentu kedatangan pemain terbaik di dunia seperti Cristiano Ronaldo tidak hanya memiliki pengaruh di dunia olahraga saja, akan tetapi juga berpotensi memiliki implikasi yang luas terhadap ekonomi, pariwisata, infrastruktur, dan citra Arab Saudi di mata internasional.⁷

⁴ Ibid.

⁵ Ibid.

⁶ Prarthana Prakash, 'Saudi Arabia Has Gone so Soccer Crazy That It Spent \$875 Million to Buy Top Players—More than Any European Country except England', *Fortune.Com*, 2023 <https://fortune-com.translate.goog/2023/09/08/fifa-transfer-window-saudi-arabia-soccer-pro-league-fifa-875-million-buy-players/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc&_x_tr_hist=true>.

⁷ Amien Nulloh Ibrahim, 'Ini 4 Dampak Ekonomi Dan Bisnis Kehadiran Cristiano Ronaldo Di Arab Saudi', *SINDONEWS.COM*, 2023

Penelitian ini menjadi penting karena mengkaji sejauh mana strategi investasi di bidang sepak bola dapat berkontribusi terhadap tujuan besar visi 2030 Arab Saudi. Keberhasilan atau kegagalan model ini dapat menjadi studi kasus bagi negara lain yang ingin menggunakan industri olahraga sebagai alat diversifikasi ekonomi. Selain itu, hasil ini dapat menjadi referensi bagi akademisi, pemerintah, investor, maupun pengelola liga dalam memahami peran sepak bola sebagai alat transformasi ekonomi dan diplomasi global.

Berdasarkan uraian di atas yang dimana Arab Saudi bertujuan untuk mendiversifikan perekonomiannya melalui visi 2030 Arab Saudi yaitu dengan mendatangkan Cristiano Ronaldo, salah satu pemain sepak bola terbaik di dunia untuk bermain di liga Arab Saudi, maka penulis tertarik untuk mengadakan penelitian dengan judul “ANALISIS PENGARUH TRANSFER CRISTIANO RONALDO TERHADAP PENCAPAIAN VISI 2030 ARAB SAUDI”.

1.2. Batasan dan Rumusan Masalah

1.2.1. Batasan Masalah

Pembatasan suatu masalah dilakukan untuk mencegah perluasan pokok permasalahan, sehingga penelitian berlangsung lebih fokus dan terarah. Dengan begitu, tujuan penelitian dapat tercapai dengan lebih efektif. Penelitian ini akan difokuskan pada pengaruh dari transfer Cristiano Ronaldo terhadap perekonomian Arab Saudi. Untuk

<<https://ekbis.sindonews.com/read/1029515/33/ini-4-dampak-ekonomi-dan-bisnis-kehadiran-cristiano-ronaldo-di-arab-saudi-1677056560>>.

mewujudkan visi 2030 Arab Saudi, Arab Saudi membutuhkan banyak wisatawan asing untuk berkunjung ke negaranya dan salah satu dari banyak cara yang dapat dilakukan oleh Arab Saudi adalah dengan mendatangkan pesepak bola ternama seperti Cristiano Ronaldo agar dapat menarik banyak penonton atau wisatawan.

Tidak sampai disitu, penelitian ini juga akan membahas mengenai bagaimana transfer Cristiano Ronaldo dapat memengaruhi citra Arab Saudi di mata dunia. Transfer Cristiano Ronaldo ke salah satu klub Arab Saudi yaitu Al-Nassr tentu menjadi pertimbangan bagi negara-negara khususnya negara yang ada di Eropa melihat negara Eropa adalah salah satu penghasil bibit sepak bola terbaik di samping negara Amerika Latin. Hal tersebut menjadi perhatian melihat bagaimana keseriusan Arab Saudi dalam membangun persepak bolaannya dengan mendatangkan salah satu pemain terbaik yang pernah terlahir di dunia.

1.2.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah penulis paparkan sebelumnya, maka penulis mengangkat rumusan masalah yang dijadikan sebagai bahan penelitian yaitu:

- a. Bagaimana pengaruh dari transfer Cristiano Ronaldo terhadap perekonomian Arab Saudi?**
- b. Bagaimana transfer Cristiano Ronaldo dapat memengaruhi citra Arab Saudi di mata dunia?**

1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1.3.1. Tujuan Penelitian

Berdasarkan pertanyaan penelitian pada rumusan masalah di atas, maka penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui bagaimana pengaruh dari transfer Cristiano Ronaldo terhadap perekonomian Arab Saudi. Tidak sampai disitu, penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui bagaimana transfer Cristiano Ronaldo dapat memengaruhi citra Arab Saudi di mata dunia.

1.3.2. Manfaat Penelitian

a. Manfaat Teoritis

Penelitian ini diharapkan dapat berkontribusi dalam membangun dan memperkaya kajian ilmu studi hubungan internasional. Penelitian ini juga diharapkan bisa memberikan sumbangsih dengan pandangan yang baru dan dapat menjadi fondasi untuk penelitian-penelitian berikutnya dengan bidang atau tema yang sama.

b. Manfaat Praktis

Penulis berharap dengan penelitian ini bisa memberikan kontribusi berupa pandangan baru dan dengan penelitian ini negara kita bisa menjadikan contoh bahwa dengan datangnya sosok yang berpengaruh dalam hal ini di bidang olahraga juga dapat memberikan pengaruh positif terhadap perekonomian dan juga membangun citra dari suatu negara.

1.4. Metodologi

1.4.1. Tipe Penelitian

Tipe penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif yang berupa kata-kata atau tulisan yang diamati selama prosedur penelitian. Proses penelitian kualitatif ini meliputi upaya-upaya seperti mengumpulkan data yang spesifik kemudian menyelidiki informasi tersebut secara induktif mulai dari topik yang tersirat hingga ke topik yang bersifat umum dan menguraikan makna informasi tersebut.⁸

Metode kualitatif digunakan pada penelitian ini karena data penelitian yang tidak banyak melibatkan angka atau statistik sehingga metode yang paling tepat digunakan adalah metode kualitatif yang bisa mengkaji dan menggambarkan secara mendalam terkait fenomena yang akan dikaji.

1.4.2. Teknik Pengumpulan Data

Dalam teknik penggunaan data, penulis mengandalkan studi pustaka atau kajian pustaka sebagai metode utama. Kajian pustaka mencakup segala upaya yang dilakukan untuk memperoleh dan mengumpulkan semua informasi tertulis yang relevan seperti buku, artikel jurnal, dan pemberitaan dari media elektronik.⁹ Tidak sampai di situ, penulis juga menggunakan metode analisis konten. Analisis konten adalah sebuah metode yang digunakan untuk menganalisis

⁸ Ahmad Mustamil Khoirun Adhi Kusumastuti, *METODE PENELITIAN KUALITATIF*, ed. by S.IP Annisya, SE, Fitratun & Sukarno (Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo, 2019).

⁹ Ibid.

secara sistematis dan objektif isi suatu konten, seperti teks, gambar, audio, ataupun video.

1.4.3. Jenis Data

Penelitian ini menggunakan jenis data sekunder. Data sekunder diperoleh dengan mengumpulkan informasi dan tulisan-tulisan yang berkaitan dengan fokus penelitian, misalnya buku, jurnal, artikel, serta laporan, informasi dan konten-konten dari media elektronik dan cetak yang berkaitan dengan pengaruh transfer Cristiano Ronaldo terhadap perekonomian Arab Saudi.¹⁰

1.4.4. Analisis Data

Pada penelitian ini, analisis data yang digunakan penulis adalah analisis data dengan teknik kualitatif. Hal tersebut dikarenakan data empiris yang diperoleh penulis adalah data kualitatif yang dimana berupa kumpulan kata-kata dan bukan rangkaian angka. Dalam proses analisa data, penulis merujuk pada model yang dikembangkan oleh Miles dan Huberman yang mengidentifikasi tiga langkah utama yaitu reduksi data, peyajian data, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Ketiga kegiatan ini saling berhubungan dan berkaitan yang membentuk suatu proses siklus yang interaktif pada saat sebelum, selama, dan sesudah pengumpulan data yang dalam bentuk sejajar untuk

¹⁰ Dr. Eko Murdiyanto, *METODE PENELITIAN KUALITATIF (Teori Dan Aplikasi Disertai Contoh Proposal)*, 1st edn (Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat UPN ‘Veteran’ Yogyakarta Press, 2020).

membangun wawasan umum yang disebut analisis.¹¹

1.4.5. Waktu dan Lokasi Penelitian

a. Waktu Penelitian

Penelitian ini akan dilaksanakan pada Februari 2025 dan ditargetkan selesai pada Mei 2025.

b. Lokasi Penelitian

Penelitian ini berlokasi di salah satu tempat yang ada di Kabupaten Majene tepatnya di perpustakaan Universitas Sulawesi Barat. Adapun data-data lain yang diperlukan akan didapatkan dari website, skripsi, maupun karya ilmiah lainnya yang sesuai dengan tema penelitian dan sesuai dengan konsep yang telah ditentukan.

1.5. Sistematika Penyusunan Skripsi

Penyusunan skripsi terdiri dari lima bab:

Bab 1 berisi tentang latar belakang, batasan dan rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, metodologi, dan sistematika penyusunan skripsi.

Bab II berisi tentang telaah teoritik dan tinjauan pustaka. Adapun teori yang digunakan oleh penulis ada tiga yaitu *nation branding*, *soft power*, dan *trickle down effect*

Bab III menceritakan tentang awal perjalanan karir Cristiano Ronaldo muda hingga berubah menjadi pemain yang sangat ditakuti oleh kiper lawan dan mesin gol bagi timnya. Juga dijelaskan terkait ketertarikan Arab Saudi pada sepak bola

¹¹ M.Si Dr. H. Zuchri Abdussamad, S.I.I., *Metode Penelitian Kualitatif*, ed. by M.Si Dr. Patta Rapanna. SE. (Syakir Media Press, 2021).

serta investasinya pada dunia sepak bola.

Bab IV menjelaskan tentang pengaruh transfer Cristiano Ronaldo terhadap pencapaian visi 2030 Arab Saudi mulai dari pertumbuhan sektor pariwisata, peningkatan nilai hak siar, kenaikan pendapatan dari sponsor, penjualan *merchandise* dan tiket pertandingan. Selanjutnya, juga menjelaskan terkait peningkatan pengaruh transfer tersebut terhadap citra Arab Saudi mulai dari peningkatan *soft power* Arab Saudi hingga *nation brandingnya*.

Bab V berisi tentang penutup yang meliputi kesimpulan dari hasil analisis penelitian yang telah dilakukan serta saran untuk penelitian selanjutnya yang memuat keterbatasan dari penelitian ini.

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Transfer Cristiano Ronaldo ke Al-Nassr pada bulan Desember 2022 lalu memberikan pengaruh strategis yang besar pada pencapaian Visi 2030 Arab Saudi. Visi 2030 Arab Saudi yang digagas oleh Putra Mahkota Mohammed bin Salman adalah sebuah rencana perubahan menyeluruh. Tujuannya adalah mengurangi kebergantungan Arab Saudi pada minyak, melakukan diversifikasi ekonomi, dan membangun sektor publik yang kuat serta dinamis. Dalam konteks tersebut, transfer Cristiano Ronaldo berperan sebagai pemicu serta mempercepat tercapainya beberapa tujuan utama dari visi tersebut.

Di kancah internasional, Cristiano Ronaldo dengan jumlah pengikutnya yang berjumlah ratusan juta telah berhasil mengubah narasi tentang Arab Saudi. Tak hanya itu, Cristiano Ronaldo dengan catatan gol yang terbanyak di dunia menjadikan dirinya hampir dikenal oleh pecinta sepak bola. Lewat media sosial, dia menampilkan wajah baru negara yang dikenal tertutup menjadi lebih terbuka dan modern.

Secara keseluruhan, transfer Cristiano Ronaldo ke Al-Nassr merepresentasikan contoh yang menarik tentang bagaimana investasi strategis dalam satu ikon global dapat mengkatalisasi kemajuan dalam beberapa dimensi rencana pembangunan nasional yang ambisius. Keberhasilan Arab Saudi dalam mengintegrasikan Cristiano Ronaldo ke dalam narasi Visi 2030 menunjukkan

pemahaman canggih tentang keterkaitan antara olahraga, ekonomi, budaya, dan soft power di era globalisasi. Meskipun masih terlalu dini untuk menilai pengaruh jangka panjang sepenuhnya, bukti awal menunjukkan bahwa transfer Ronaldo telah mempercepat pencapaian beberapa aspek kunci Visi 2030, terutama dalam diversifikasi ekonomi, pengembangan pariwisata, peningkatan kualitas hidup, dan peningkatan citra global Saudi. Pengalaman ini menawarkan pelajaran berharga tidak hanya bagi Saudi tetapi juga bagi negara-negara lain yang mencari cara inovatif untuk mempercepat transformasi ekonomi dan sosial di era pasca-minyak.

5.2. Saran

Keterbatasan penelitian ini ada pada kesulitan akses langsung untuk mendapatkan data primer dalam penelitian, maka penelitian selanjutnya diharapkan dapat menggunakan data primer, bukan data sekunder. Selain itu, penelitian selanjutnya disarankan menggali dan mengeksplorasi lebih lanjut lagi mengenai aspek yang masih belum diteliti pada topik ini seperti apa pengaruh yang terjadi setelah Cristiano Ronaldo hengkang dari liga Arab Saudi, atau bahkan jika Cristiano Ronaldo pensiun sehingga penelitian selanjutnya dituntut untuk bisa menyesuaikan kondisi terkini agar tetap relevan dengan topik penelitian.

DAFTAR PUSTAKA

- Adhi Kusumastuti, Ahmad Mustamil Khoirun, *METODE PENELITIAN KUALITATIF*, ed. by S.IP Annisya, SE, Fitratun & Sukarno (Lembaga Pendidikan Sukarno Pressindo, 2019)
- Aditya, Lucas, 'Semoga Cristiano Ronaldo Dorong MU Kembali Jadi Klub Hebat', *Detiksport*, 2021 <<https://sport.detik.com/sepakbola/liga-inggris/d-5705692/semoga-cristiano-ronaldo-dorong-mu-kembali-jadi-klub-hebat>> [accessed 19 March 2025]
- Al-Amir, Khitam, 'Watch: Cristiano Ronaldo Celebrates Saudi National Day in Traditional Attire', *GULF NEWS*, 2023 <<https://gulfnews.com/world/gulf/saudi/watch-cristiano-ronaldo-celebrates-saudi-national-day-in-traditional-attire-1.1695371736047>> [accessed 9 April 2025]
- 'Al-Nassr Fans Flock to Buy Cristiano Ronaldo Jersey', *ARAB NEWS*, 2023 <<https://www.arabnews.com/node/2224711/jserrors/metrics/aggregate>> [accessed 11 April 2025]
- Al-Shaya, Khaled, 'أول بعثة رياضية إلى الخارج 1953..', *Ar-Riyadiyah*, 2018 <<https://arriyadiyah.com/614470>> [accessed 22 March 2025]
- Alcheva, Martina, 'Inside Cristiano Ronaldo's Monumental Impact on Al-Nassr and Saudi Pro League: Insights from Real Madrid's Champions League Winner', *WORDL SOCCER TALK*, 2024 <<https://worldsoccertalk.com/news/inside-cristiano-ronaldos-monumental->

impact-on-al-nasr-and-saudi-pro-league-insights-from-real-madrids-champions-league-winner/> [accessed 9 April 2025]

Ames, Nick, 'Saudi Arabia Makes More than 900 Sponsor Deals in 2034 World Cup Plan', *The Guardian*, 2024
<<https://www.theguardian.com/football/2024/dec/02/saudi-arabia-makes-900-sponsor-deals-in-2034-world-cup-preparation>> [accessed 10 April 2025]

Anholt, Simon, 'Brand New Justice', *Brand New Justice*, 2006, pp. 1–173, doi:10.4324/9780080457758

———, 'Nation Branding: A Continuing Thema', *Journal of Brand Management*, 10.1 (2002), p. 59

Anholt, Simont, *Competitive Identity The New Brand Management for Nations, Cities and Regions* (Palgrave Macmillan, 2007)

Arifin, Asad, '7 Pencetak Gol Terbanyak Sepanjang Masa Di Dunia: Rekor Cristiano Ronaldo Mustahil Dipecahkan?', *BOLA.NET*, 2025
<<https://www.bola.net/champions/7-pencetak-gol-terbanyak-sepanjang-masa-di-dunia-rekor-cristiano-ronaldo-mustahil-dipecahkan-496fbf.html>> [accessed 14 March 2025]

'Asia: Quality of Life Index by City 2025', *NUMBEO*, 2025
<https://www.numbeo.com/quality-of-life/region_rankings.jsp?title=2025®ion=142> [accessed 14 April 2025]

Autty, 'On This Day: Cristiano Ronaldo Was Unveiled as a Real Madrid Player',

All Football, 2024 <https://m-allfootballapp-com.translate.google/news/EPL/On-This-Day-Cristiano-Ronaldo-was-unveiled-as-a-Real-Madrid-player/3127618?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc>
[accessed 17 March 2025]

‘Barcelona Juara Piala Super Spanyol 2025 Usai Bantai Real Madrid Baca Artikel CNN Indonesia “Barcelona Juara Piala Super Spanyol 2025 Usai Bantai Real Madrid” Selengkapnya Di Sini: <https://www.cnnindonesia.com/olahraga/20250113034001-142-1186392/Barcelona>’, *CNN Indonesia*, 2025 <<https://www.cnnindonesia.com/olahraga/20250113034001-142-1186392/barcelona-juara-piala-super-spanyol-2025-usai-bantai-real-madrid>>
[accessed 12 April 2025]

Bola.Net, ‘Jejak Karier Luar Biasa Ronaldo: Dari Sporting CP Hingga Al Nassr’, *ONEFOOTBALL*, 2025, p. 1 <<https://onefootball.com/fr/news/jejak-karier-luar-biasa-ronaldo-dari-sporting-cp-hingga-al-nassr-40665414>> [accessed 15 March 2025]

Brook, Pleasing, ‘THE RONALDO EFFECT: HOW CRISTIANO RONALDO IS BOOSTING BUSINESS IN SAUDI ARABIA’, *Medium*, 2024 <<https://medium.com/@kwotboksundayhenry11/the-ronaldo-effect-how-cristiano-ronaldo-is-boosting-business-in-saudi-arabia-1dfca21861b4>>
[accessed 9 April 2025]

Caple, Alex, 'Newcastle's 10 Most Expensive Transfers of All Time', *FOOTBALL TRANSFERS*, 2025 <<https://www.footballtransfers.com/en/transfer-news/uk-premier-league/2021/09/newcastles-10-most-expensive-transfers-all-time>> [accessed 31 March 2025]

'Cerita WNI Soal Pantai Bebas Bikini Di Arab Saudi', *CNN Indonesia*, 2021 <<https://www.cnnindonesia.com/internasional/20211021072012-120-710256/cerita-wni-soal-pantai-bebas-bikini-di-arab-saudi>> [accessed 14 April 2025]

CHEN, JAMES, 'Public Investment Fund of Saudi Arabia: Definition and How Much', *Investopedia*, 2021 <<https://www.investopedia.com/terms/p/public-investment-fund-saudi-arabia.asp>> [accessed 27 March 2025]

Cosemo, Harry De, 'Cristiano Ronaldo: Remembering Portugal Star's Unlikely Real Madrid Debut', *BBC SPORT*, 2022 <https://www-bbc-com.translate.goog/sport/football/62215643?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc> [accessed 17 March 2022]

'Cristiano Ronaldo: Juventus Sign Real Madrid Forward for £99.2m', *BBC SPORT*, 2018 <<https://www.bbc.com/sport/football/44785173>> [accessed 18 March 2025]

'Cristiano Ronaldo Becomes First to Score 100 Champions League Goals: Here's How He Tamed His Teenage "Racing Heart"', *India Today*, 2018 <<https://www-indiatoday-in.translate.goog/education-today/gk-current-affairs/story/cristiano-ronaldo-954215-2017-01->

10?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc&_x_tr_hist=true>

[accessed 15 March 2025]

‘Cristiano Ronaldo Ke Juventus: Rp1,8 Triliun Harga Yang Pantas Atau Berlebihan?’, *BBC NEWS INDONESIA*, 2018
<<https://www.bbc.com/indonesia/olahraga-44789876>> [accessed 19 March 2025]

Dr. H. Zuchri Abdussamad, S.I.I., M.Si, *Metode Penelitian Kualitatif*, ed. by M.Si Dr. Patta Rapanna. SE. (Syakir Media Press, 2021)

Duerde, Jhon, ‘Why Has Saudi Sovereign Fund Taken over Kingdom’s Football Clubs?’, *ALJAZEERA*, 2023
<<https://www.aljazeera.com/sports/2023/6/8/why-has-saudi-sovereign-wealth-fund-taken-over-football-clubs>> [accessed 1 April 2025]

Duerde, John, ‘The Cristiano Ronaldo Effect: Saudi Arabia and Al-Nassr’, *THE NEW ARAB*, 2023 <<https://www.newarab.com/analysis/cristiano-ronaldo-effect-saudi-arabia-and-al-nassr>>

Duerden, Jhon, ‘What Does Ronaldo’s Signing for Al Nassr Mean for Saudi Arabia?’, *ALJAZEERA*, 2023
<<https://www.aljazeera.com/sports/2023/1/19/what-does-ronaldos-signing-for-al-nassr-mean-for-saudi-arabia>> [accessed 9 April 2025]

Fattah, Abdullah, ‘HISTORY OF SPORT IN SAUDI ARABIA AND CURRENT SITUATION’, 2013

Fauzul, Ardia Yunda, and Basuni Imamuddin, 'The Development Dynamics of Football and Its Influence on Conservatism Culture in Saudi Arabia', *International Review of Humanities Studies*, 8.2 (2023), doi:10.7454/irhs.v8i2.1125

Football, My Amazing, 'FULL PERJALANAN RONALDO DI REAL MADRID | Dari Bintang Ke Megabintang', 2024
<https://youtu.be/ApcDCF5uDZc?si=CPunmFuxwRFyCUJ_>

General Authority for Statistic, 2024

<<https://www.stats.gov.sa/en/statistics?index=119021&q=tourism+portugal>>
[accessed 9 April 2024]

GOATNALDO, *Sumpah Ini Terlalu Fantastic! Kembali Penjualan Tiket Laga Al Nassr vs Al Tae'e Ludes Akibat Ronaldo* (2023)
<<https://www.youtube.com/watch?v=5KYAzWWADNU>>

Hikmah, Citra Nur, and Abrar, 'Saudi Vision : Reformasi Ekonomi Arab Saudi', *Sejarah Dan Pendidikan Sejarah*, 1.1 (2019), pp. 27–39

““Historic Moment”: Saudis Flock to Buy Ronaldo Shirts after Al Nassr Deal”, *FRANCE 24*, 2022 <<https://www.france24.com/en/live-news/20221231-historic-moment-saudis-flock-to-buy-ronaldo-shirts-after-al-nassr-deal>>
[accessed 11 April 2025]

Ibrahim, Amien Nulloh, 'Ini 4 Dampak Ekonomi Dan Bisnis Kehadiran Cristiano Ronaldo Di Arab Saudi', *SINDONEWS.COM*, 2023
<<https://ekbis.sindonews.com/read/1029515/33/ini-4-dampak-ekonomi-dan->

bisnis-kehadiran-cristiano-ronaldo-di-arab-saudi-1677056560>

‘Ini Daftar Gelar Juara Yang Pernah Dipersembahkan Ronaldo Untuk MU’, *Tempo*, 2022 <<https://www.tempo.co/sepakbola/ini-daftar-gelar-juara-yang-pernah-dipersembahkan-ronaldo-untuk-mu-255957>> [accessed 17 March 2025]

Joseph S. Nye, Jr, ‘Public Diplomacy and Soft Power’, *Sage Publication, Inc*, 606.Public Diplomacy in a Changing World (2008), pp. 94–109 <https://www.jstor.org/stable/25097996?read-now=1&seq=3#page_scan_tab_contents>

Jr, Joseph S. Nye, ‘Get Smart : Combining Hard and Soft Power’, *Council on Foreign Relations*, 88, No. 4 (2009), p. pp 160-163 <<https://www.jstor.org/stable/20699631>>

‘Juventus Says Goodbye to Cristiano Ronaldo’, *Juventus.Com*, 2021 <https://www-juventus-com.translate.goog/en/news/articles/juventus-says-goodbye-to-cristiano-ronaldo?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=sc> [accessed 19 March 2025]

Kennelty, Greg, ‘Photos: CRYPTOPSY Became The First-Ever International Metal Band To Play Saudi Arabia’, *Metal Injection*, 2023 <<https://metalinjection.net/photos/photos-cryptopsy-became-the-first-ever-international-metal-band-to-play-saudi-arabia>> [accessed 14 April 2025]

Kepemilikan, Dalam, Klub Sepak, and Bola Paris, ‘Oleh : Muhammad Haikal Kamil Saputro UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA’, 2023

Larasati, Dwi, 'Analisis Trickle Down Effect Sektor Pariwisata Kota Batu Tahun 2007-2015', *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB*, 5.2 (2017), pp. 1-9
<<https://jimfeb.ub.ac.id/index.php/jimfeb/article/view/3644/3232>>

Makayasa, Adhe, 'Newcastle United Juara Piala Liga Setelah 70 Tahun, Kalahkan Liverpool 2-1 Di Wembley', *Goal.Com*, 2025
<<https://www.goal.com/id/daftar/newcastle-united-juara-piala-liga-setelah-70-tahun-kalahkan-liverpool-2-1-di-wembley/blt95395e4e82657c99#cs2489232e2384f993>> [accessed 31 March 2025]

McAuley, Jhon, 'Sponsorship Boom Lifts Saudi Pro League into World's Top Three, Claims Official', *The National*, 2023
<<https://www.thenationalnews.com/sport/football/2023/12/13/sponsorship-boom-lifts-saudi-pro-league-into-worlds-top-three-claims-official/>>
[accessed 10 April 2025]

Ministry of Tourism Saudi Arabia, 'Tourism Statistics in Saudi Arabia', 2020
<<https://mt.gov.sa/about/media-center/news>>

MoheyEldin, Layla, 'What Saudi Vision 2030 Means for the Future of Oil-Dependent Economies', *Glimpse from the Globe*, 2023
<<https://www.glimpsefromtheglobe.com/features/analysis/what-saudi-vision-2030-means-for-the-future-of-oil-dependent-economies/>>

'Momen Mengharukan Newcastle United Lolos Liga Champions Setelah 20 Tahun', *ONEFOOTBALL*, 2023 <<https://onefootball.com/en/news/momen->

mengharukan-newcastle-united-lolos-liga-champions-setelah-20-tahun-37534967> [accessed 31 March 2025]

Murdiyanto, Dr. Eko, *METODE PENELITIAN KUALITATIF (Teori Dan Aplikasi Disertai Contoh Proposal)*, 1st edn (Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat UPN ‘Veteran’ Yogyakarta Press, 2020)

‘Newcastle Takeover Completed: Saudi-Led Consortium End Mike Ashley’s 14-Year Ownership’, *Sky Sports*, 2021 <<https://www.skysports.com/football/news/11678/12427983/newcastle-takeover-completed-saudi-led-consortium-end-mike-ashleys-14-year-ownership>> [accessed 28 March 2025]

‘Newcastle United Dibeli Arab Saudi: Bagaimana Bisa Terjadi, Seperti Apa Reaksi Suporter Dan Mengapa Sampai Menyeret Isu HAM?’, *BBC NEWS INDONESIA*#, 2021 <<https://www.bbc.com/indonesia/dunia-58839091>> [accessed 28 March 2025]

‘News. Newcastle United Appoint Eddie Howe as Head Coach Eddie-Howe-Bournemouth’, *Newcastle United*, 2021 <<https://www.newcastleunited.com/en/news/newcastle-united-appoint-eddie-howe-as-head-coach>> [accessed 31 March 2025]

‘No Title’, *ESPN FC*, 18 September 2019 <<https://x.com/ESPNFC/status/1174313758195408897>>

Norrish, Mike, ‘Manchester United’s Cristiano Ronaldo Wins Ballon d’Or and Says Best Is yet to Come’, *The Telegraph*, 2008 <<https://www-telegraph-co>>

uk.translate.goog/sport/football/players/cristiano-ronaldo/3541051/Manchester-Uniteds-Cristiano-Ronaldo-wins-Ballon-dOr-and-says-best-is-yet-to-come-Football.html?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc>
[accessed 17 March 2025]

Party, Search, 'Why Saudi Arabia Wants All the Sports', 2023
<https://youtu.be/hFw-GYAlJHc?si=k9_jF98cJjKpPUAd>

'PIALA SUPER EROPA 2014 : Taklukkan Sevilla 0-2, Real Madrid Juara', *Espos Esport*, 2014 <<https://sport.espos.id/piala-super-eropa-2014-taklukkan-sevilla-0-2-real-madrid-juara-526043>> [accessed 18 March 2025]

Pradigdo, Benediktus Gerendo, 'Cerita Cristiano Ronaldo: Sulitnya Kehidupan Setelah Kembali Ke MU, Memetik Pelajaran Berharga', *BOLA.COM*, 2023
<<https://www.bola.com/inggris/read/5240629/cerita-cristiano-ronaldo-sulitnya-kehidupan-setelah-kembali-ke-mu-memetik-pelajaran-berharga?page=4>> [accessed 20 March 2025]

Prakash, Prarthana, 'Saudi Arabia Has Gone so Soccer Crazy That It Spent \$875 Million to Buy Top Players—More than Any European Country except England', *Fortune.Com*, 2023 <https://fortune-com.translate.goog/2023/09/08/fifa-transfer-window-saudi-arabia-soccer-pro-league-fifa-875-million-buy-players/?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc&_x_tr_hist=true>

Pratama, Mohammad Resha, 'Cristiano Ronaldo Jadi Pemain Terbaik Man United 2021/2022', *Detik Sport*, 2022 <<https://sport.detik.com/sepakbola/liga-inggris/d-6110927/cristiano-ronaldo-jadi-pemain-terbaik-man-united-2021-2022>> [accessed 19 March 2025]

Pratama, Redzy Arya, '9 Tahun Cristiano Ronaldo Di Real Madrid: 450 Gol, 4 Trofi Liga Champions', *Detik.Sport*, 2018 <<https://sport.detik.com/sepakbola/liga-spanyol/d-4108362/9-tahun-cristiano-ronaldo-di-real-madrid-450-gol-4-trofi-liga-champions>> [accessed 18 March 2025]

'Rekor Gol Terbanyak Liga Champions Dalam Satu Musim: CR7 Nomor Wahid!', *ONEFOOTBALL*, 2023 <<https://onefootball.com/de/news/rekor-gol-terbanyak-liga-champions-dalam-satu-musim-cr7-nomor-wahid-36947738>> [accessed 18 March 2025]

'Riyadh Season Cup: PSG Defeat Saudi All-Star XI as Ronaldo Shines in Thriller Match', *Saudi Gazette*, 2023 <<https://www.saudigazette.com.sa/article/629045>> [accessed 12 April 2025]

Robinson, Harry, 'Cristiano Ronaldo: The Incredible Story so Far', *Manchester United.Com*, 2021 <https://www.manutd-com.translate.goog/en/news/detail/story-so-far-for-cristiano-ronaldo-as-he-returns-to-manchester-united?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc> [accessed 17 March 2025]

RONALDO SAAT DI MANCHESTER UNITED | Kisah Ronaldo Muda Di MU',

2023 <<https://youtu.be/5tkkCUh3dqk?si=qmhCtiEHgUs7xvNp>>

‘Saudi Arabia’s PIF Takes over Al-Ittihad, Al-Nassr, Al-Hilal and Al-Ahli’, *BBC*,

2023 <<https://www.bbc.com/sport/football/65813662>> [accessed 2 April 2025]

‘Saudi Pro League Secures Major International Broadcast Deals’, *IMG*, 2023

<<https://www.img.com/our-news/saudi-pro-league-secures-major-international-broadcast-deals-in-130-territories-taking-roshn-saudi-league-to-football-fans-around-the-world>> [accessed 9 April 2025]

‘Saudi Pro League Signs Deals with Broadcasters for Rights to Screen Games in

over 170 Countries’, *ARAB NEWS*, 2023

<<https://www.arabnews.com/node/2352026/media>> [accessed 9 April 2025]

‘Saudi Pro League Winners List: Al-Hilal, Al-Nassr Dominate’, *SportsAdda*, 2024

<<https://www.sportsadda.com/football/features-football/saudi-pro-league-winners-list-champions-spl/>> [accessed 2 April 2025]

Schreyer, Dominik, and Carl Singleton, ‘Cristiano of Arabia: Did Ronaldo Increase

Saudi Pro League Attendances?’, *Contemporary Economic Policy*, July 2024, 2024, pp. 260–70, doi:10.1111/coep.12661

Scoreidn, ‘CRISTIANO RONALDO DAN KISAHNYA MELAWAN

KEMUSTAHILAN !! KISAH CRISTIANO RONALDO TERBARU’, 2023

<<https://youtu.be/SO90riXAq1Q?si=HvOINQnQ7hx1rN-k>>

Septiawan, Bambang, 'Human Capital Invest and Outcomes', *Jurnal Ilmiah Ilmu-Ilmu Ekonomi*, 11.2 (2018), pp. 1–9

Sota, 'Berani Datangkan Cristiano Ronaldo, Sekaya Apa Al-Nassr?', *STARTING ELEVEN*, 2023 <<https://startingeleven.id/berani-datangkan-cristiano-ronaldo-sekaya-apa-al-nassr/>> [accessed 20 March 2025]

SPORT, HS96, 'Berani Berproses|| Keberanian Arab Saudi Membangun Infrastruktur Dan Sepak Bola Berkelas Eropa' (2022) <https://youtu.be/N3_A0_3nIXI?si=4IYsW24MgQh5NnPY>

Sukarnoto, Toto, 'Trickle Down Economic, Atribut Produk Bank Syariah Dan Going Concern Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah', *Ecobankers : Journal of Economy and Banking*, 1.2 (2020), p. 1, doi:10.47453/ecobankers.v1i2.144

'The Public Investment Fund's Growing Sports Portfolio', *PlaytheGame*, 2024 <<https://www.playthegame.org/news/the-public-investment-fund-s-growing-sports-portfolio/>> [accessed 27 March 2025]

'The Saudi Pro League 2024/25 Is Expected to Generate a Reported \$80.1 Million in Media Domestic Revenue', *ResearchAndMarket.Com*, 2024 <<https://www.globenewswire.com/news-release/2024/12/27/3002174/28124/en/The-Saudi-Pro-League-2024-25-is-Expected-to-Generate-a-Reported-80-1-Million-in-Media-Domestic-Revenue.html>> [accessed 11 April 2025]

Tria, 'Biografi Dan Profil Lengkap Cristiano Ronaldo – Pemain Bola Bintang Real Madrid', *Info Biografi*, 2024 <<https://www.infobiografi.com/biografi-dan->

profil-lengkap-cristiano-ronaldo/> [accessed 14 March 2025]

Vision 2030 Kingdom of Saudi Arabia, 'Government of Saudi Arabia',
Government of Saudi Arabia, 2020, pp. 1–85
<<https://vision2030.gov.sa/download/file/fid/417>>

'WATCH: When Cristiano Ronaldo Starred against Man Utd in 2003', *Skysports*,
2016 <https://www.skysports-com.translate.goog/football/news/11667/10649791/watch-when-cristiano-ronaldo-starred-against-man-utd-in-2003?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc> [accessed 15 March 2025]

'When Was Cristiano Ronaldo's Last Champions League Match with Manchester United?', *Diario AS*, 2021 <https://en-as-com.translate.goog/en/2021/09/14/soccer/1631598810_027288.html?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=id&_x_tr_hl=id&_x_tr_pto=tc> [accessed 17 March 2025]

Wiraudha, Randy, 'Si Kulit Bundar Di Arab Saudi', *HistoriA MASA LAMPAU SELALU AKTUAL*, 2022 <<https://historia.id/olahraga/articles/si-kulit-bundar-di-saudi-DWjL4/page/1>> [accessed 22 March 2025]

Zamzami, Faisal, '5 Tahun Jadi Pelatih Real Madrid, Zinedine Zidane Dapat 11 Trofi, Termasuk Hatrick Liga Champions', *Serambinews.Com*, 2020 <<https://aceh.tribunnews.com/2020/07/17/5-tahun-jadi-pelatih-real-madrid-zinedine-zidane-dapat-11-trofi-termasuk-hatrick-liga-champions>> [accessed 18 March 2025]

Zunus, Muhammad, 'Tak Sekedar Gurun Dan Raja Minyak, Saudi Mengubah Image Negara Lewat Olahraga', *Arina.Id*, 2023
<<https://www.arina.id/berita/ar-PR7WP/tak-sekadar-gurun-dan-raja-minyak-saudi-mengubah-image-negara-lewat-olahraga+cetak>> [accessed 12 April 2025]